

Max-Prod

**SIMULADORES DE PLANEJAMENTO E
PROGRAMAÇÃO DE ALTA PERFORMANCE**

**OTIMIZAÇÃO NA CARGA DE MÁQUINAS E
SEQUENCIAMENTO DE OP'S**

**OTIMIZAÇÃO NA ESCOLHA DE MATERIAS DE
PRODUTOS E COMPONENTES**

**OTIMIZAÇÃO NA FORMAÇÃO DE CUSTOS E PREÇOS
DE VENDA**

**Caso de empresa de Pisos Cerâmicos
(Preliminar)**

**Otimização na formação de custos e
preços de venda**

ÍNDICE

1) 1ª. Simulação (situação menos adversa)	3
1.1) Restrições	3
1.2) Custos envolvidos no produto	4
1.3) Formação dos preços de venda para o produto	5
2) 2ª. Simulação (situação mais adversa)	6
2.1) Restrições	6
2.2) Custos envolvidos no produto	7
2.3) Formação dos preços de venda para o produto	8

1) 1ª. Simulação (situação menos adversa)

1.1) Restrições


- Materiais

- ✓ Menor custo de aquisição
- ✓ Menor prazo de entrega
- ✓ Maior índice de qualidade

- Máquinas

- ✓ Menor custo de máquina
- ✓ Menor prazo de fabricação


1.2) Custos envolvidos no produto

		INDUSTRIA DE PISOS CERAMICOS PISOLAR		SIMCUS/11
				Página: 1
CUSTOS ENVOLVIDOS EM (172AM33X57) - (PISO 172 LISO AMARELO BRILHANTE 33 X 57) - (Q.SUP) - (50.000 UN)				

ITEM	MATERIAL/FORNECEDOR MÁQUINA	DESCRIÇÃO	UNIDADE	CUSTO UNITÁRIO	QUANTIDADE	CUSTO	%
	172AM33X57	PISO 172 LISO AMARELO BRILHANTE 33 X 57		1,0 (*)	50.000 (#)		
M.P	PALLET 03.482 / F22	PALLET P/ ACONDICIONAMENTO 03.48	UN	11,66	41.650	485,46	0,1
M.P	PAPELÃO 14.853 / F1	PAPELÃO P/ ACONDICIONAMENTO 14.8	M2	0,34	500.000	170,58	0,0
M.P	FILME 14.567 / F12	FILME P/ ACONDICIONAMENTO 14.567	KG	14,60	1.000.000	14.603,57	2,3
M.P	COMPOSTO 56.487 / F118	COMPONENTE REF. 45345	KG	8,38	72.150.000	604.583,52	93,2
M.P	ENGOBE 12.381 / F617	MATERIAL P/ REGULARIZAÇÃO DA SUP	KG	12,15	500.000	6.075,70	0,9
M.P	ESMALTE 15.912 / F616	ESMALTE REFERÊNCIA 15.192	KG	17,39	750.000	13.044,04	2,0
M.P	SOLVENTE 32.485 / F18	SOLVENTE REF. 32.485	LT	8,45	400.000	3.380,61	0,5
M.P	TINTA AMARELA 753 / F68	TINTA AMARELA REF. 753	LT	8,12	500.000	4.060,92	0,6
MAQ	CEL_PISO_01	CEL. FABRIL P/ PISO/REV 02	MIN (1)	15,00	120.000	1.800,00	
			SEG (2)	0,02	41.414,140	691,62	
			MIN (3)	11,67	0,000	0,00	
						2.491,62	0,4

Custo unitário sem encargos	12,98	(*) - Percentual de refugo
Lote orçado	50.000	(#) - Unidades boas
Custo dos materiais	646.404,41	(1) - Set-up de preparação
Custo das máquinas	2.491,62	(2) - Fase de produção
Custo total sem encargos	648.996,02	(3) - Set-up de despreparação

1.3) Formação dos preços de venda para o produto

	INDUSTRIA DE PISOS CERAMICOS PISOLAR	SIMCUS/2 Página: 2
	FORMAÇÃO DOS PREÇOS DE VENDA PARA O PRODUTO (172AM33X57) - (PISO 172 LISO AMARELO BRILHANTE 33 X 57)	

RAZÃO	CLIENTE	DESTINO	UNIDADE	LOTE ORÇADO
-------	---------	---------	---------	-------------

QUALIDADE SUPERIOR EM PISOS 00007 Q.SUP UN 50.000

ITEM	RETROSPECTO		VALOR
	PERCENTUAL		
Custo unitário sem encargos			12,98
PIS	7,00		0,91
COFINS	12,00		1,56
CSSL	6,00		0,78
Imposto de renda	18,00		2,34
Despesas administrativas	6,00		0,78
Despesas comerciais	17,00		2,21
Transporte	9,00		1,17
Comissão de venda	13,00		1,69
Diversos	6,00		0,78
Custo unitário com encargos			25,18
Lucro	15,00		3,78
Preço de venda			28,95

2) 2ª. Simulação (situação mais adversa)

2.1) Restrições


- Materiais

- ✓ Maior custo de aquisição
- ✓ Maior prazo de entrega
- ✓ Menor índice de qualidade

- Máquinas

- ✓ Maior custo de máquina
- ✓ Maior prazo de fabricação


2.2) Custos envolvidos no produto

		INDUSTRIA DE PISOS CERAMICOS PISOLAR		SIMCUS/1
				Página: 1
CUSTOS ENVOLVIDOS EM (172AM33X57) - (PISO 172 LISO AMARELO BRILHANTE 33 X 57) - (Q.SUP) - (50.000 UN)				

ITEM	MATERIAL/FORNECEDOR MÁQUINA	DESCRIÇÃO	UNIDADE	CUSTO UNITÁRIO	QUANTIDADE	CUSTO	%
	172AM33X57	PISO 172 LISO AMARELO BRILHANTE 33 X 57		1,0 (*)	50.000 (#)		
M.P	PALLET 03.482 / F241	PALLET P/ACONDICIONAMENTO 03.48	UN	17,30	41.650	720,45	0,1
M.P	PAPELÃO 14.853 / F80	PAPELÃO P/ACONDICIONAMENTO 14.8	M2	0,53	500.000	266,63	0,0
M.P	FILME 14.567 / F612	FILME P/ACONDICIONAMENTO 14.567	KG	17,36	1.000.000	17.363,84	1,8
M.P	COMPOSTO 56.487 / F108	COMPONENTE REF. 45345	KG	12,26	72.150.000	884.325,16	94,1
M.P	ENGOSBE 12.381 / F247	MATERIAL P/REGULARIZAÇÃO DA SUP	KG	14,42	500.000	7.212,25	0,8
M.P	ESMALTE 15.912 / F203	ESMALTE REFERÊNCIA 15.192	KG	24,12	750.000	18.090,28	1,9
M.P	SOLVENTE 32.485 / F213	SOLVENTE REF. 32.485	LT	9,60	400.000	3.839,54	0,4
M.P	TINTA AMARELA 753 / F7	TINTA AMARELA REF. 753	LT	11,69	500.000	5.847,00	0,6
MAQ	CEL_PISO_01	CEL. FABRIL P/ PISO/REV 02	MIN (1)	15,00	120.000	1.800,00	
			SEG (2)	0,02	41.414,140	691,62	
			MIN (3)	11,67	0,000	0,00	
						2.491,62	0,3

Custo unitário sem encargos	18,80	(*) - Percentual de refugo
Lote orçado	50.000	(#) - Unidades boas
Custo dos materiais	937.665,14	(1) - Set-up de preparação
Custo das máquinas	2.491,62	(2) - Fase de produção
Custo total sem encargos	940.156,75	(3) - Setup de despreparação

2.3) Formação dos preços de venda para o produto

	INDUSTRIA DE PISOS CERAMICOS PISOLAR		SIMCUS1/2
			Página: 2
FORMAÇÃO DOS PREÇOS DE VENDA PARA O PRODUTO (172AM33X57) - (PISO 172 LISO AMARELO BRILHANTE 33 X 57)			

RAZÃO	CLIENTE	DESTINO	UNIDADE	LOTE ORÇADO
-------	---------	---------	---------	-------------

QUALIDADE SUPERIOR EM PISOS 00007 Q.SUP UN 50.000

RETROSPECTO		
ITEM	PERCENTUAL	VALOR
Custo unitário sem encargos		18,80
PIS	7,00	1,32
COFINS	12,00	2,26
CSSL	6,00	1,13
Imposto de renda	18,00	3,38
Despesas administrativas	6,00	1,13
Despesas comerciais	17,00	3,20
Transporte	9,00	1,69
Comissão de venda	13,00	2,44
Diversos	6,00	1,13
Custo unitário com encargos		36,48
Lucro	15,00	5,47
Preço de venda		41,95