

## Administrar estoques, atividade aparentemente simples, porém de difícil execução



**A estrutura de** planejamento da produção de uma fábrica é alicerçada em uma série de fontes de dados e informações. Uma delas, no entanto, é determinante e indispensável para o seu pleno e correto funcionamento: a posição dos estoques, quer seja dos produtos acabados, daqueles participantes do processo ou dos insumos.

Caso não se saiba o que existe verdadeiramente em estoque, no caso reservas reais ou compromissadas, a produzir e/ou a receber, não há como definir o que efetivamente deve ser produzido.

Quando a extensão do processo a ser monitorado não é ampla, a atividade de administrar estoques é considerada de fácil execução. Como exemplo, pode-se citar um pequeno estabelecimento comercial, sem quaisquer características de transformador fabril, onde ao se receber uma determinada quantidade de itens de um dado fornecedor, estes são acrescidos ao estoque e, ao se efetuar sua venda, ocorre a correspondente subtração. De maneira geral, esta simplicidade não se faz presente na indústria e sua complexidade é diretamente proporcional à extensão do processo produtivo em questão.

### O que se apresenta

Poucas são as indústrias em que não há problemas com a

administração dos estoques, sejam eles de maior ou menor intensidade. Entretanto, é praticamente regra geral que grande parte das empresas possui alguma dificuldade em levar a bom termo a execução dessa tarefa.

Uma série de fatores contribui para que o cenário apresentado não tenha resultados satisfatórios, o que pode ter como causa a metodologia envolvida ou a sua falta, e o fator humano. Em algumas situações, é possível dissociar um fator do outro, mas em outras tantas eles estão intimamente ligados, de modo que a sua individualização é praticamente impossível.

Dentre os fatores que contribuem para a ineficácia da administração, destacam-se:

- a inexistência ou má definição de quais operações fabris efetivamente devem ser controladas
- o apontamento tardio e/ou incorreto do volume produzido e refugado
- o descompasso da qualidade da coleta dos dados das várias operações envolvidas
- a geração de novas ordens de produção e/ou a alteração dos lotes a produzir, sem a necessária atualização dos estoques
- a falta de sincronismo entre a coleta dos dados em todas as etapas de fabricação
- coletar e não proceder em

tempo hábil com as devidas movimentações dos estoques

- a falta de conscientização do recurso humano quanto à importância da qualidade da sua informação
- a indefinição sobre o que e quanto reaproveitar do eventualmente refugado em cada uma das fases do processo

### Como melhorar

A presença do fluxo do processo produtivo para cada um dos produtos é indispensável para a correta administração da movimentação dos estoques, em cada uma das etapas de fabricação. Essa condição é necessária ainda no planejamento, para definir o que produzir, e na fase de execução física, quando é indicado o que e quanto abater de cada unidade produzida.

A cada lote a ser fabricado de um dado produto, deve-se emitir ou relacionar a documentação de cada uma das fases do processo em questão, que é conhecida como ordem de produção ou fabricação. Em cada um destes documentos, é quantificado o que efetivamente deve ser produzido, entre outros aspectos.

Um grande complicador que se faz notar é o apresentado por algumas metodologias, que podem ou não estar incorporadas a um *software* de administração do chão de fábrica. A atualização dos estoques e sua movimentação só ocorre quando da elaboração

de uma nova carga de máquinas ou do reprocessamento da aplicação. Isso pode levar a uma defasagem de tempo entre o fato ocorrido e o reportado, de modo que fatos ocorridos ontem são reportados hoje. Agora, imagine a confiabilidade dos volumes a serem produzidos, caso novas ordens de produção fossem geradas neste intervalo.

É inquestionável a validade de se coletar dados em tempo real. No entanto, a amplitude da aplicação pode e, na medida do possível, deve ser estendida à atualização e movimentação dos estoques de forma imediata, o que nem sempre acontece.

Acredita-se que a alimentação das figuras do que foi produzido e refugado e suas necessárias movimentações de insumos, quer sejam manufaturados internamente ou fornecidos por terceiros, deve ocorrer de forma desvin-

culada do *software* de gerenciamento da produção.


Quando práticas de cancelamento e/ou alterações dos volumes a serem produzidos nas ordens de produção são executadas sem os devidos cuidados e precauções, o resultado são situações em que não é reportada a realidade dos fatos. Neste caso, a administração dos estoques e sua movimentação seriam realizadas de forma independente. Porém, estas informações obrigatoriamente servem de base ao *software* de gerenciamento da fábrica. Com isso, evitam-se ingerências desnecessárias ocasionadas por metodologias relativamente complexas e os eventuais descuidos em sua parte operacional.

É inegável que os resultados são melhores quando a coleta dos dados da produção tem uniformidade em sua amplitude, nos seus

intervalos e na sua qualidade, em todas as áreas envolvidas, procedendo de imediato com as devidas movimentações dos insumos de cada uma das figuras capturadas.

O ideal é ter as posições de estoques mais próximas da realidade, independentemente da periodicidade a ser dada à elaboração da carga das máquinas, embora esta também requeira agilidade em suas atualizações.

## Resultados

A solução apresentada vem sendo analisada e colocada em prática por algumas empresas. Existem detalhes que não puderam ser melhor explanados, mas que, na medida do possível, serão futuramente abordados. Pretende-se, com isso, melhorar as condições de um dos alicerces do planejamento de uma fábrica, ou seja, os seus estoques. 



A KS Chapelins possui as soluções mais inteligentes para a indústria de fundição. Com mais de 20 anos no mercado nacional e atuando também no mercado internacional, a KS é referência no mercado por sua habilidade em fornecer soluções que sejam personalizadas para as mais diversas situações como o chapelim soldado com placa de fusão que garante 100% de estanqueidade.



Informações (47) 3121.6000 - [www.kschapelins.com.br](http://www.kschapelins.com.br)  
Rua Santa Catarina, 6000 - Bairro Santa Catarina - Joinville/SC